

27.
Avril
2026

Gouvernance, conformité et maîtrise des risques : Agir plutôt que subir !

recapp™



Dr. David Imseng
CEO et fondateur recapp

david.imseng@recapp.ch
www.recapp.ch

Gouvernance, conformité et maîtrise des risques



CONFORMITÉ

La conformité dit quelles règles on doit respecter.

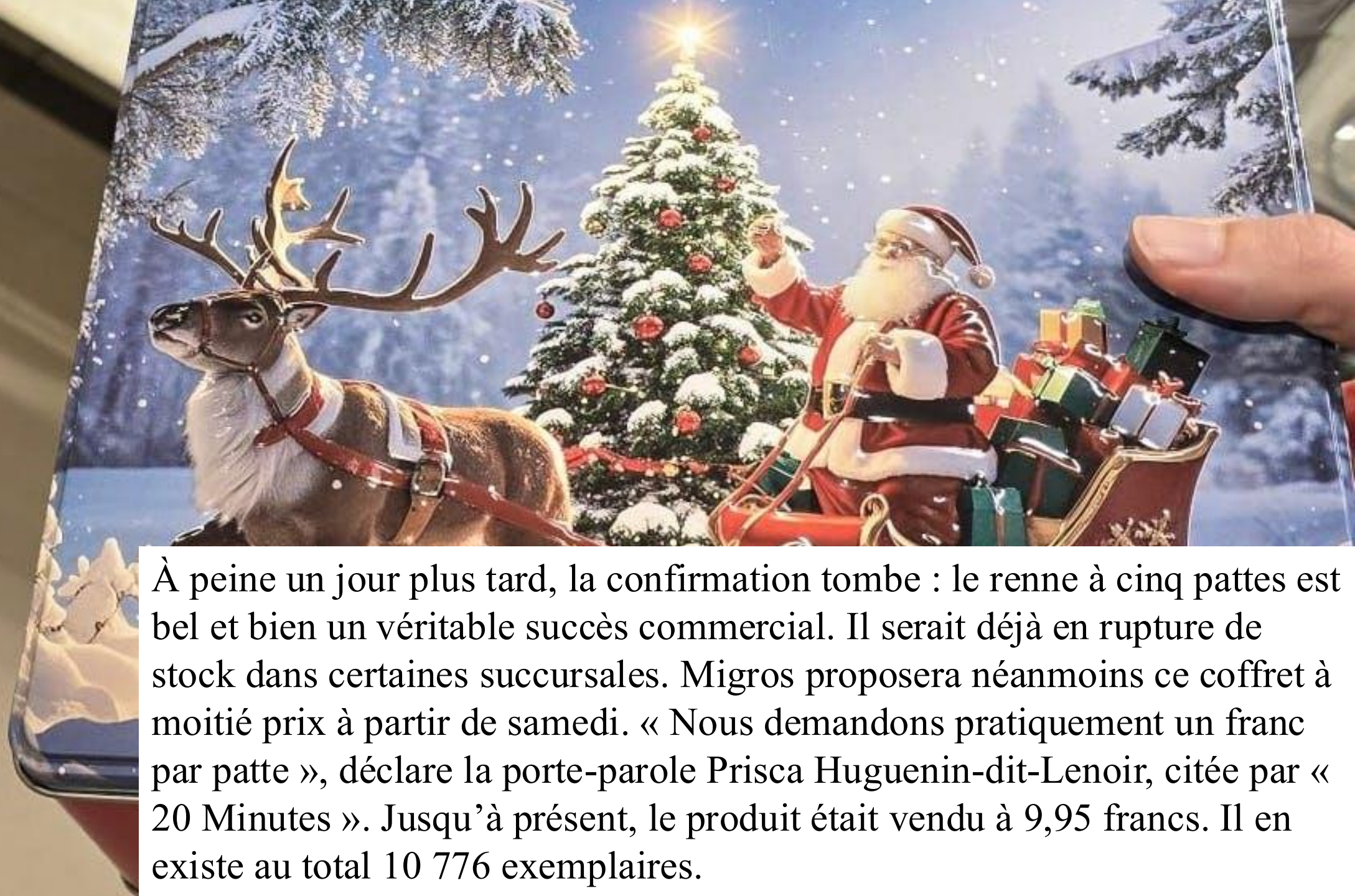


RISQUES

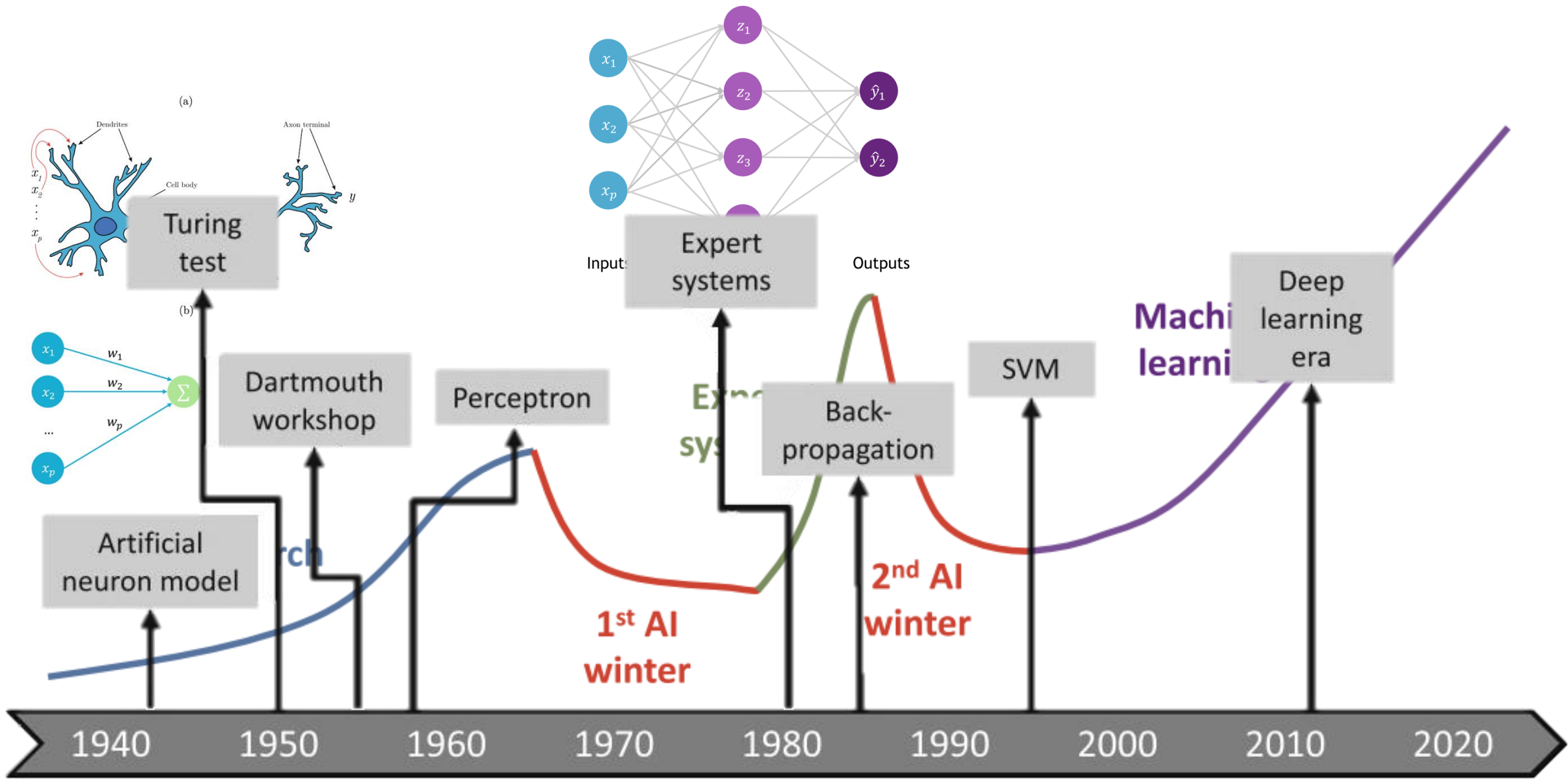
Les risques disent ce qui pourrait mal tourner et comment l'éviter.







À peine un jour plus tard, la confirmation tombe : le renne à cinq pattes est bel et bien un véritable succès commercial. Il serait déjà en rupture de stock dans certaines succursales. Migros proposera néanmoins ce coffret à moitié prix à partir de samedi. « Nous demandons pratiquement un franc par patte », déclare la porte-parole Prisca Huguenin-dit-Lenoir, citée par « 20 Minutes ». Jusqu'à présent, le produit était vendu à 9,95 francs. Il en existe au total 10 776 exemplaires.



De: Colliot, O. (2023). A Non-technical Introduction to Machine Learning. In: Colliot, O. (eds) Machine Learning for Brain Disorders. Neuromethods, vol 197. Humana, New York, NY. https://doi.org/10.1007/978-1-0716-3195-9_1

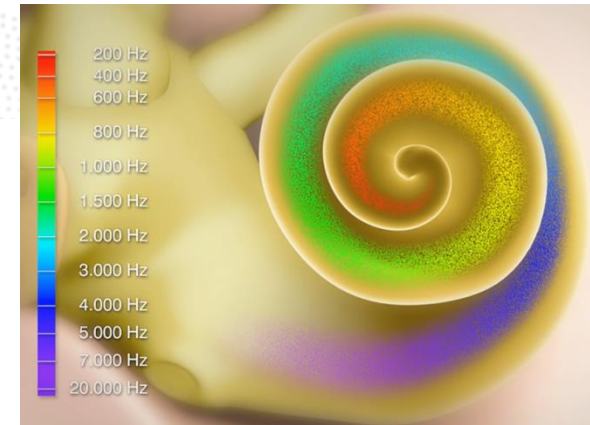
Spectrogramme

Le spectrogramme est une représentation graphique du spectre de fréquences d'un enregistrement audio

gris/bleu = faible énergie

rouge/blanc = forte énergie

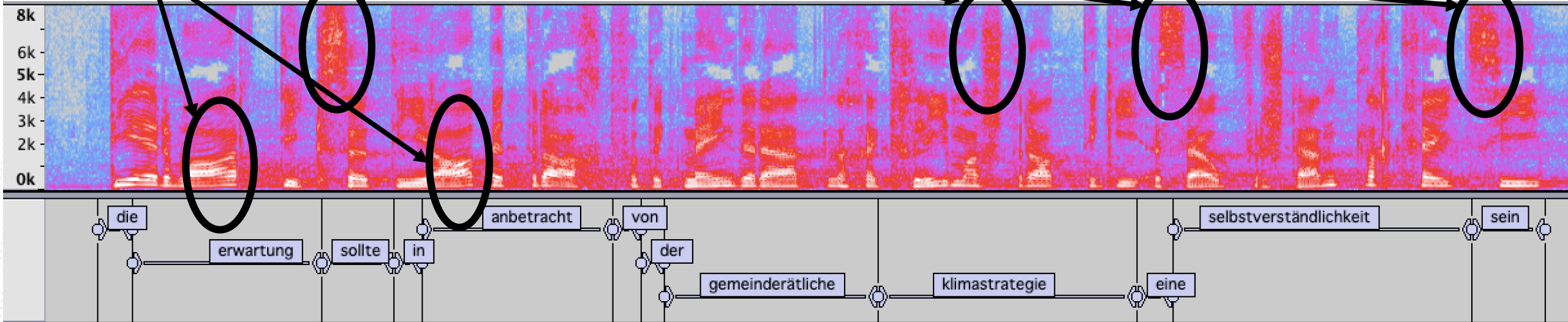
Nous percevons différentes hauteurs de son (= fréquences).



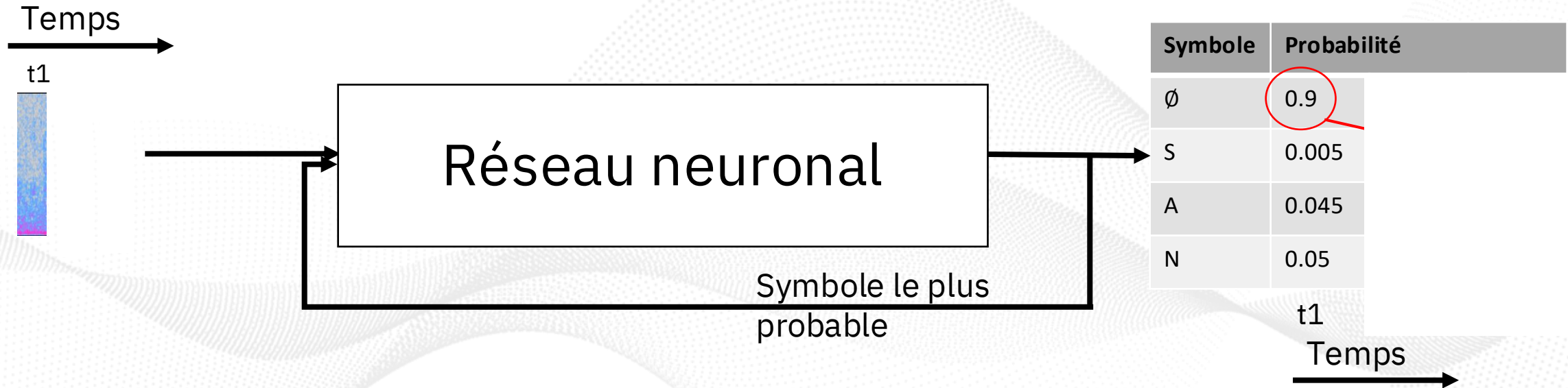
<https://www.medel.com/de-at/about-hearing/how-hearing-works>

"a"

"s"



Le son le plus probable



Auparavant, chaque segment audio était traité individuellement. Ce n'est pas le cas dans la réalité, mais il s'agissait d'une simplification nécessaire en raison des capacités de calcul. Aujourd'hui, le système prend en compte les symboles (sons) déjà reconnus.



IA discriminatoire

Reconnaissance vocale

Transcription



Ce sympathique de lait montagne
m'a fait visiter la vieille ville.

Erreur de transcription

Analyse de l'entrée audio

IA générative

Génération de résumé

Résumé

– Points de la réunion:

- Visite de la vieille ville de Delémont
- Présentation du nouveau projet
- **Le projet a été annulé hier**

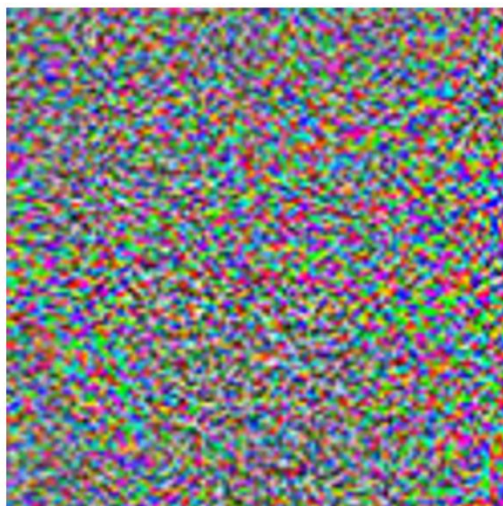
Information incorrecte

Création de texte



90% Tabby Cat

+



Adversarial noise

=



100% Guacamole



Conseil n° 1 : l'IA commet des erreurs et doit être remise en question de manière critique



Evaluating Large Language Models' Capability to Launch Fully Automated Spear Phishing Campaigns: Validated on Human Subjects

Fred Heiding[†], Simon Lermen[§], Andrew Kao[†], Bruce Schneier[†], Arun Vishwanath[‡]

[†]*Harvard Kennedy School*

[§]*Independent*

[‡]*Avant Research Group*

30 Nov 2024

Abstract—In this paper, we evaluate the capability of large language models to conduct personalized phishing attacks and compare their performance with human experts and AI models from last year. We include four email groups with a combined total of 101 participants: A control group of arbitrary phishing emails, which received a click-through rate (recipient pressed a link in the email) of 12%, emails generated by human experts (54% click-through), fully AI-automated emails 54% (click-

model-powered AI assistants have become commonplace. By January 2023, ChatGPT had over 100 million users in two months. Many cyberattacks still include some element of human interaction. The Pictures hack [13], [14]

Success Rates by Group

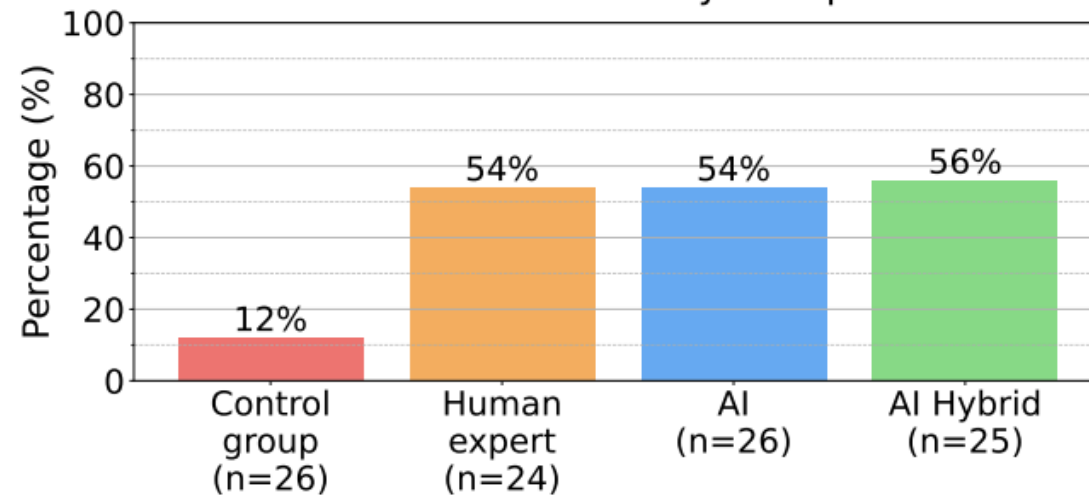


Figure 5. Success rate of the phishing emails for each group. The success rate is the percentage of group members that pressed a link in the phishing email they received. AI Hybrid refers to AI with a human-in-the-loop; for detailed explanations on each group, see section 3.5.

Des capacités préoccupantes

Le modèle d'IA Claude Mythos Preview a notamment découvert une faille vieille de 27 ans dans le système d'exploitation OpenBSD, réputé particulièrement sûr, comme l'a annoncé Anthropic.

Mythos Preview aurait également été capable de développer en quelques heures seulement des exploits, c'est-à-dire des programmes permettant d'exploiter ces failles. Selon Anthropic, les experts auraient eu besoin de plusieurs semaines pour y parvenir.



<https://www.inside-it.ch/ki-schwachstellensucher-segen-oder-fluch-20260408>



Conseil n° 2 : les attaques telles que les e-mails de hameçonnage et les intrusions via des failles de sécurité deviendront plus fréquentes et plus rapides grâce à l'IA.
Il est impératif de maintenir ses logiciels à jour.





L'autorité cantonale LU de protection des données:
À l'heure actuelle, l'utilisation de M365 pour le traitement de données personnelles particulièrement sensibles n'est pas autorisée[...]
La situation juridique est en outre particulièrement problématique en ce qui concerne les données soumises à une obligation légale de confidentialité, par exemple dans le cadre du secret professionnel ou du secret de fonction tel que défini par le Code pénal.

https://datenschutz.lu.ch/-/media/Datenschutz/Dokumente/Publikationen/Haltung_DSB_zu_M365.pdf?rev=6277e4a54dd64849a3fb8d6fd8d8e002



Conseil n° 3 : Une interdiction de l'IA n'est certainement pas judicieuse.

- ✓ Création d'images et les outils marketing qui utilisent uniquement des données publiques
- ✗ Analyse approfondie des données clients, par exemple pour déterminer leurs intérêts.

Des parents américains accusent ChatGPT d'encourager au suicide

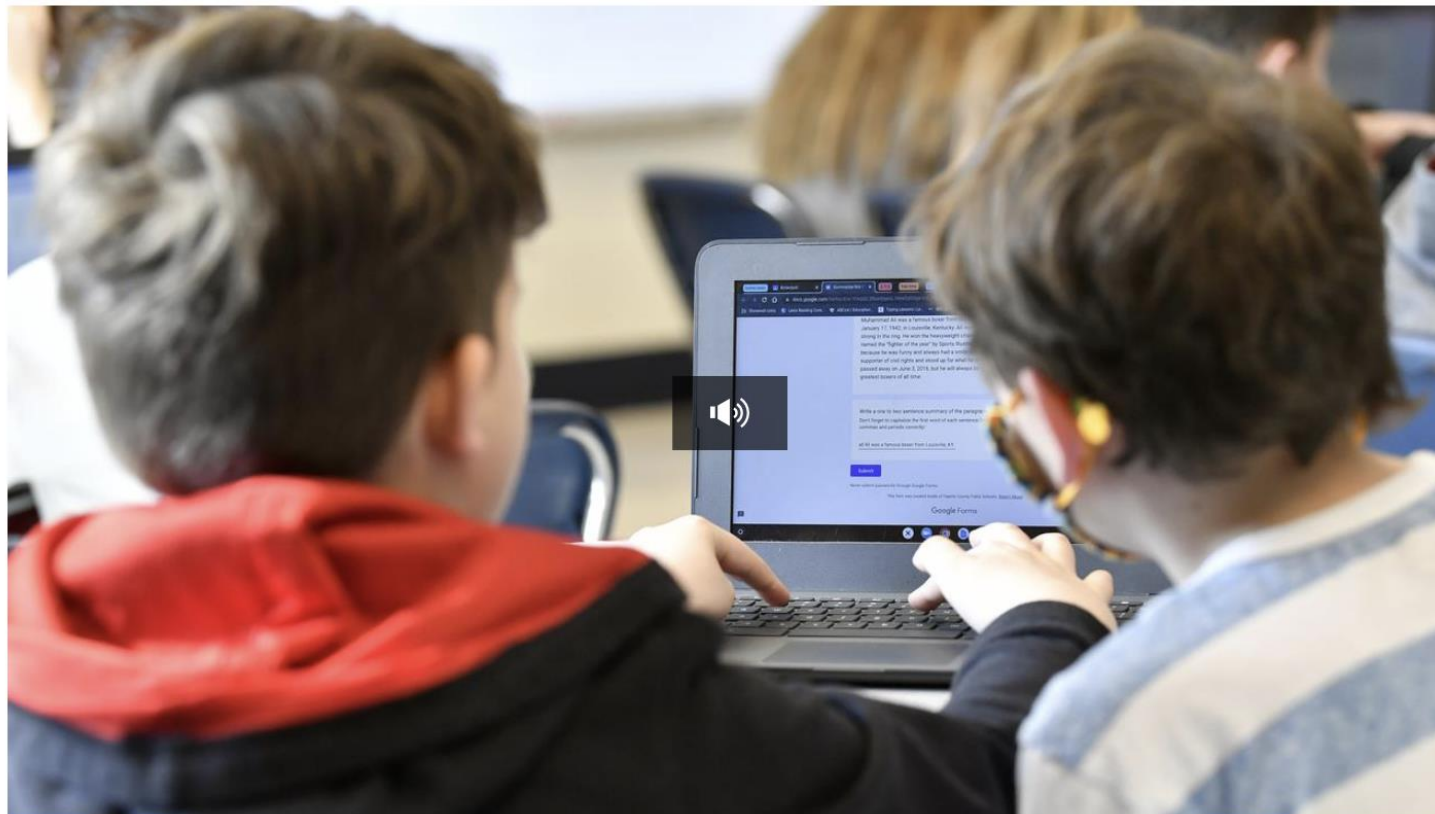
Société

Publié le 28 août 2025 à 08:29



Résumé de l'article

Partager



Des parents américains accusent ChatGPT d'encourager au suicide / La Matinale / 1 min. / le 28 août 2025

Les parents d'un adolescent californien de 16 ans qui s'est suicidé ont porté plainte contre OpenAI. Ils accusent son assistant IA ChatGPT d'avoir fourni à leur fils des instructions

<https://www.rts.ch/info/societe/2025/article/chatgpt-accuse-d-encourager-le-suicide-d-un-ado-parents-portent-plainte-28980928.html>



Conseil n° 4 : L'IA est un outil, pas un substitut.



Danke. Merci. Grazie. Grazia.

recapp™

david.imseng@recapp.ch